



**FOR.MA.**  
**RELAZIONE DEL**  
**CDA AL BILANCIO**  
**2025**

## Premessa

Il bilancio 2025 chiude con un utile di esercizio di € 131.474,76, con un totale ricavi pari a € 4.908.435,35. I ricavi sono trainati da una forte programmazione Regionale.

## RICAVI FOR.MA

ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
€ 3.207.336,00	€ 3.772.648,00	€ 3.640.272,00	€ 4.303.548,77	€ 3.896.155,98	€ 4.237.982,49	€ 4.433.491,03
ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
€ 4.688.657,59	€ 3.991.899,15	€ 4.206.699,92	€ 4.100.000,81	€ 4.130.817,10	€ 4.633.438,23	€ 4.908.435,35

Il risultato di esercizio è incrementato rispetto al 2024. Le attività beneficiano della pianificazione PNRR. Come vedremo nella tabella riassuntiva delle entrate per aree di intervento, sono incrementate le aree Ddif e la formazione continua.

## ANALISI DELLE ENTRATE

### Principali committenti di Forma

Committenti	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Regione	€ 2.829.096,01 (72,61%)	€ 3.349.634,84 (79,04%)	€ 3.229.861,00 (72,85%)	€ 3.118.668,74 (66,52%)	€ 3.135.236,34 (78,54%)	€ 3.061.095,53 (72,77%)	€ 3.205.418,84 (78,18%)	€ 3.319.904,84 (80,37%)	€ 3.646.729,33 (78,70%)	€ 3.996.189,75 (81,42%)
Provincia	€ 708.254,89 (18,17%)	€ 486.349,69 (11,48%)	€ 440.734,94 (9,94%)	€ 442.454,64 (9,44%)	€ 258.072,12 (7,14%)	€ 389.925,67 (9,27%)	€ 433.667,04 (10,58%)	€ 296.880,64 (7,19%)	€ 407.962,05 (8,80%)	€ 286.099,04 (5,83%)
Enti pubblici (Comuni, Città, Aps, Ats, Ospadana)	€ 29.696,72 (0,76%)	€ 101.730,10 (2,40%)	€ 249.614,81 (5,63%)	€ 437.385,38 (9,32%)	€ 323.527,13 (8,10%)	€ 366.126,09 (8,70%)	€ 126.357,50 (3,08%)	€ 221.380,71 (5,36%)	€ 220.698,39 (4,76%)	€ 104.711,38 (2,13%)
Comitati	€ 280.732,28 (7,20%)	€ 218.949,86 (5,17%)	€ 342.960,40 (7,74%)	€ 380.842,28 (8,12%)	€ 162.264,54 (4,06%)	€ 222.952,63 (5,30%)	€ 128.742,75 (3,14%)	€ 247.070,11 (5,98%)	€ 254.013,87 (5,48%)	€ 394.297,75 (8,03%)
Fondazioni (attraverso altri promotori)	€ 48.376,08 (1,24%)	€ 81.318,00 (1,92%)	€ 170.319,88 (3,84%)	€ 309.306,55 (6,60%)	€ 85.799,02 (2,15%)	€ 166.600,00 (3,96%)	€ 205.814,36 (5,02%)	€ 45.580,80 (1,10%)	€ 104.034,59 (2,25%)	€ 127.137,43 (2,59%)
<b>Totale</b>	<b>€ 3.896.155,98</b>	<b>€ 4.237.982,49</b>	<b>€ 4.433.491,03</b>	<b>€ 4.688.657,59</b>	<b>€ 3.991.899,15</b>	<b>€ 4.206.699,92</b>	<b>€ 4.100.000,81</b>	<b>€ 4.130.817,10</b>	<b>€ 4.633.438,23</b>	<b>€ 4.908.435,35</b>

Il principale committente di For.Ma è Regione Lombardia con il 81,42% delle entrate nel 2025 a suo carico, incrementato rispetto al 2024. In misura notevolmente inferiore: Provincia di Mantova, Commesse da privati, Altri enti pubblici, Fondazioni bancarie attraverso altri soggetti promotori.

## ANALISI DEI COSTI

Voci di costo	Anno 2020 importo in €	Anno 2020 %sul totale dei costi	Anno 2021 importo in €	Anno 2021 %sul totale dei costi	Anno 2022 importo in €	Anno 2022 %sul totale dei costi	Anno 2023 importo in €	Anno 2023 % sul totale dei costi	Anno 2024 importo in €	Anno 2024 % sul totale dei costi	Anno 2025 Importo in €	Anno 2025 % sul totale dei costi
Personale	€ 2.789.912,28	73,07	€ 3.022.951,93	73,10	€ 3.097.183,15	75,84	€ 3.033.744,92	73,60	€ 3.337.285,53	72,26	€ 3.294.492,19	68,97
Ammortamenti	€ 47.553,93	1,25	€ 61.737,92	1,49	€ 69.102,66	1,69	€ 65.269,20	1,58	€ 55.696,4	1,21	€ 61.153,16	1,28
Spese generali	€ 768.273,80	20,12	€ 654.338,29	15,82	€ 506.721,99	12,41	€ 660.955,05	16,04	€ 855.002,06	18,51	€ 1.092.400,47	22,87
Spese di struttura	€ 212.646,44	5,57	€ 396.299,40	9,58	€ 410.791,53	10,06	€ 361.742,94	8,78	€ 370.220,12	8,02	€ 328.914,80	6,88
<b>Totale</b>	<b>€ 3.818.386,45</b>	<b>100,00</b>	<b>€ 4.135.327,54</b>	<b>100,00</b>	<b>€ 4.083.799,33</b>	<b>100,00</b>	<b>€ 4.121.712,11</b>	<b>100,00</b>	<b>€ 4.618.204,11</b>	<b>100,00</b>	<b>€ 4.776.960,62</b>	<b>100,00</b>

Nell'erogazione dei servizi l'azienda nel 2025 ha avuto in organico 54 persone, di cui 2 lavoratori interinali, 51 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato, oltre una serie di prestatori liberi professionisti.

Nel corso del 2025 il costo del personale è stato di € 3.294.492,19 di cui: costo del personale dipendente pari ad € 2.219.104,52 e costo prestatori e collaboratori occasionali € 1.075.387,67. Si è avuta una dimissione a fine anno 2025, che sono state rimpiazzata da un prestatore professionale.

La struttura opera sulla base del sistema qualità Iso 9001 e delle norme di accreditamento della Regione Lombardia. Si è operato per le verifiche qualità e accreditamento, con avvenuta ricertificazione a febbraio 2026, al fine di:

- a) mantenere la certificazione iso 9001;
- b) allineamento delle procedure alla luce del d.lgs. 231/01 e sue successive modifiche/integrazioni;
- c) mantenimento dell'accreditamento enti presso REGIONE LOMBARDIA.

Tutti gli obiettivi prefissati sono stati raggiunti ottenendo il rinnovo del certificato qualità e dell'accreditamento in Regione Lombardia.

Il Consiglio di Amministrazione propone di portare il risultato di esercizio 2025 totalmente a Fondo Rinnovo Impianti, come previsto dallo Statuto della nostra società.

La Presidente

Avv. Roberta Gaburri

